



**2022 – 2026**  
**FENERBAHÇE ÜNİVERSİTESİ**  
**STRATEJİK PLANI**  
**1. DEĞERLENDİRME RAPORU**

2024

## **Strateji Plan 1. Değerlendirme Süreci**

Strateji geliştirme sürecinin amacı Üniversiteyi tüm paydaşları ile beraber emin adımlarla geleceğe taşımak, strateji odaklı hâle getirmek, ihtiyacı olan değişimleri hep birlikte planlamak ve gerçekleştirmektir. Bu bağlamda Üniversitenin çağın gereğine uygun şekilde dinamik, esnek ve genç bir yapı hâline gelmesini sağlamak hedeflenmektedir.

Fenerbahçe Üniversitesi'nin özgün, farklı, yenilikçi, katılımcı, demokratik, gerçekçi ve uygulanabilir bir strateji geliştirme modeline ihtiyaç duyduğu kararına varılmıştır. Üniversite strateji geliştirme sürecinde; YÖKAK tarafından izlenen performans göstergelerine ve Üniversitemiz Kalite Güvence Sistemine bağlı kalınarak; 2022-2026 Stratejik Planı hazırlanmıştır.

Sonrası için süreç:

1. Fenerbahçe Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planının Performans göstergeleri Stratejik Planlama Koordinatörlüğü ile çalışılmıştır.
2. Üniversite Strateji ve Kalite Direktörlüğü kurulmuş, 2024 Yılında Organizasyon Şemasına dahil edilmiş, direktör temini sağlanmıştır.
3. Göstergelere göre akademik ve idari birimlerden 2022, 2023 ve 2024 yıllarına ait veriler eposta ile istemi ile talep edilmiştir.
4. Veriler, Strateji Geliştirme Komisyonu Koordinatörlüğü ile yapılan toplantılarda paylaşılmıştır.
5. 2024'te yapılan Yönetimi Gözden Geçirme (YGG) toplantısında, Stratejik Plan Performans Göstergeleri hakkında genel durum bilgisi akademik ve idari birimlerin yetkilileriyle paylaşılmıştır.
6. Üniversite Kalite Komisyonu ve Birim Kalite Komisyonlarında görevli personellerle yapılan toplantılarda Stratejik Plan Performans Göstergeleri Ölçüt Tabloları hakkında görüşmeler yapılmıştır.
7. 4 Haziran 2024'te Strateji Geliştirme Komisyonu'na ölçüt tablosu ve değerlendirme dışına alınan maddelere ilişkin görüş sorulmuştur. Geri bildirimlere göre yeniden düzenleme yapılmıştır.
8. 30 Haziran 2024'te Rektör Prof. Dr. Fatma Kanca'ya ölçütler ve değerlendirme dışı tutulan maddelere ilişkin toplantı ile bilgilendirme yapılmıştır.
9. 12 Temmuz 2024'te Strateji Geliştirme Komisyonu Koordinatörlüğü ile yeniden bir araya gelerek 1.Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

Bu duruma göre 1.Değerlendirme Raporu aşağıdaki şekli ile oluşturulmuştur:

2022-2026 Stratejik Plan'da verilen hedef ve göstergelerin performans ölçütleri tablosunun hazırlanması ve tüm akademik ve idari birimlere eposta yoluyla iletilmesi;

2022, 2023 ve 2024 yıllarına ait hedef ve göstergelere ilişkin akademik ve idari birimlerden verilerin toplanması, düzenli geri bildirim alınması ve iyileştirmeye yönelik çalışmaların yapılması;

2024, 2025 ve 2026 yılları için performans ölçütlerinin tablodaki şekilde ilgililere iletilmesi ve her yıl Yönetimi Gözden Geçirme toplantısına hazırlık sürecinde hedeflere ulaşıp ulaşılmadığına dair iç tetkik yapılması ve raporlanması;

Stratejik Hedef 1.6. (Uzaktan eğitim sistemi altyapısının güçlendirilmesi ve bu alanda yeniliklere öncü verilmesi) altında belirlenen 1.6.1.5. numaralı göstergesinde öğrenci sayısı yerine oran belirtilerek göstergenin "İşlemlerini dijital ortamda yapan öğrenci oranı" olarak değiştirilmesi;

Stratejik Hedef 2.1. (Bilimsel çalışmalar ve projelerin gerçekleştirilmesi için destek programlarının oluşturulması ve yönetilmesi) altında belirlenen 2.1.3.3. , 2.1.3.4., 2.1.4.7., 2.2.2.2. ve 2.2.3.1. numaralı göstergelerin çıkarılması;

Stratejik Hedef 2.2. (Kütüphane, veri tabanları, laboratuvarlar ve benzeri tüm araştırma-geliştirme altyapısının oluşturulması) altında belirlenen 2.2.3.1. ve 2.2.3.3. numaralı göstergelerin çıkarılması, 2.2.3.2. numaralı göstergenin 2.2.3.1 olarak tanımlanması;

Stratejik Hedef 3.1. (Toplumsal katkı ve artı-değer üretmek üzere, mevcut merkezleri güçlendirmek ve yeni merkezlerin kuruluşu için ilgili çalışmaların gerçekleştirilmesini sağlamak) altında belirlenen 3.1.2.3., 3.1.3.2. ve 3.1.3.3. numaralı göstergelerin çıkarılması;

Stratejik Hedef 4.2. (İdari personelin nitelik ve nicelik olarak yeterli düzeyde istihdam edilmesi) altında belirlenen 4.2.1.2. numaralı göstergenin çıkarılması, 4.2.1.3. numaralı göstergenin 4.2.1.2. olarak tanımlanması.